

# PPI

PROGRAMA DE  
PARCERIAS E  
INVESTIMENTOS

## CRESCER

Investimento . Infraestrutura . Emprego



## O QUE É O PPI?

O **Programa de Parcerias de Investimentos** foi lançado, em maio de 2016, com o objetivo de coordenar e supervisionar as concessões e privatizações de projetos de infraestrutura do Governo Federal.

A **Secretaria Especial do PPI** atua no suporte aos Ministérios e às Agências Reguladoras no planejamento, modelagem e acompanhamento da carteira de projetos, preservando as competências políticas e regulatórias desses entes.

O objetivo principal do PPI é ampliar a **transparência, participação e governança** sobre uma carteira robusta de projetos e, ao mesmo tempo, estimular não somente a **competitividade** entre potenciais interessados, **mas a diversidade**, em termos de nacionalidade e porte das empresas, e melhorar a **qualidade dos serviços** prestados à população brasileira.

NORMA	ASSUNTO
<b>Lei nº 13.334/16</b>	Cria o Programa de Parcerias de Investimentos (PPI).
<b>Decreto nº 9.038/17</b>	Aprova a nova estrutura regimental da SPPI no âmbito da Secretaria-Geral da Presidência da República.
<b>Resolução PPI nº 01/16</b>	Estabelece diretrizes para o processo de contratação de empreendimentos do PPI.
<b>Decretos da 1ª RCPPI</b>	Os seguintes Decretos nº 8873, 8893, 8916 de 2016 qualificaram os projetos da 1ª RCPPI como prioridade nacional.
<b>Lei nº 13.448/17</b>	Estabelece diretrizes para a prorrogação antecipada e a relicitação dos contratos de parceria nos setores rodoviário, ferroviário e aeroportuário. Institui a arbitragem e permite constituição de subsidiária integral por empresas estrangeiras.
<b>Decreto nº 9.036/17</b>	Prioriza políticas de fomento nos Estados, Distrito Federal e Municípios (saneamento, iluminação e gás canalizado).
<b>Lei nº 13.365/16</b>	Elimina a participação obrigatória da Petrobras (30%) para leilões de blocos em regime de partilha de produção.
<b>Proposta Risco Cambial</b>	Prevê uso de outorgas variáveis ao FNAC para fazer frente ao risco cambial em concessões de aeroportos.
<b>Decreto nº 8.874/16</b>	Regulamenta condições de aprovação de projetos para regime tributário especial das debêntures de infraestrutura.
<b>Decreto nº 8.875/16</b>	Extingue a legislação sobre o sistema horizontal ferroviário.
<b>Resolução CNPE nº 7/16</b>	Dispõe sobre o Conteúdo Local para Rodadas de Licitações de áreas de petróleo e gás natural da ANP.
<b>Decreto nº 9048/17</b>	Novo decreto do Setor Portuário.
<b>Decreto nº 9036/2017</b>	Dispôs sobre a priorização de políticas de fomento aos projetos de empreendimentos públicos dos Estados do DF e Municípios.
<b>MPV nº 779/17</b>	Fica admitida a celebração de aditivos contratuais que versem sobre a alteração do cronograma de pagamentos das outorgas nos contratos de parceria no setor aeroportuário celebrados até 31 de dezembro de 2016.
<b>Decreto nº 9059/2017</b>	Dispôs sobre a qualificação de empreendimentos públicos federais de infraestrutura de transporte no âmbito do PPI.



# LEILÕES REALIZADOS

# 46

Empreendimentos

52% da carteira PPI  
em 12 meses

R\$ **23,7** bilhões  
Investimentos Previstos



Aeroportos

# 4

Concessões



Terminais Portuários

# 5

3 Licitações

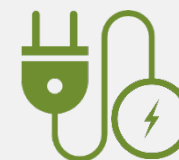
2 Renovações



Petróleo e Gás

# 1

Concessão da exploração de áreas com  
Acumulações de Campos Marginais



Energia

# 1

Distribuição de Energia  
(CELG-D)

# 35

Lotes de Transmissão

31 Arrematados

4 Sem proposta



# OS EMPREENDIMENTOS LEILOADOS / RENOVADOS



### LEGENDA

- Aeroporto
- Portos
- Petróleo & Gás
- Transmissão
- Distribuição

Fonte: Secretaria do PPI.

## RESULTADO DOS LEILÕES

Empreendimento	Outorga / Bônus (R\$)			Investimentos (R\$)
	Previsto	Obtido	Ágio Médio	
Concessão Aeroportos	3,01 bi	3,72 bi	23%	6,61 bi
Prorrogação de Terminais Portuários	15,0 mi	69,4 mi	360%	972,5 mi
Concessão de Petróleo e Gás	0,45 mi	7,98 mi	1669%	9,10 mi
Privatização Energia (Distribuição)	1,71 bi	2,19 bi	28%	3,40 bi
	<b>4,7 bi</b>	<b>6 bi</b>		<b>11 bi</b>
Setor	Deságio (R\$)			Investimentos (R\$)
	RAP Prevista	RAP Obtida	Deságio Médio	
Concessão Energia (Transmissão)	2,63 bi	1,67 bi	36%	12,73 bi
	<b>2,6 bi</b>	<b>1,7 bi</b>		<b>12,7 bi</b>

*Total de investimentos previstos nos leilões realizados: **R\$ 23,7 Bilhões***



# LEILÕES EM ANDAMENTO

# 43

Empreendimentos



Rodovias

## 6

3 Licitações

3 Estudos



Ferrovias

## 8

5 Renovações

3 Licitações



Terminais Portuários

## 11

7 Renovações/Reequilíbrio

4 Licitações



Petróleo e Gás

## 2

1 Partilha de Pré-Sal

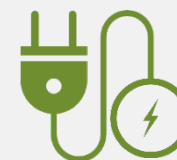
1 Exploração e Produção



Loteria

## 1

Concessão de  
Direito de Exploração



Energia Elétrica

## 11

5 de Usinas Geração

6 de Distribuidoras



Mineração

## 4

Concessão de exploração de  
Direitos Minerários

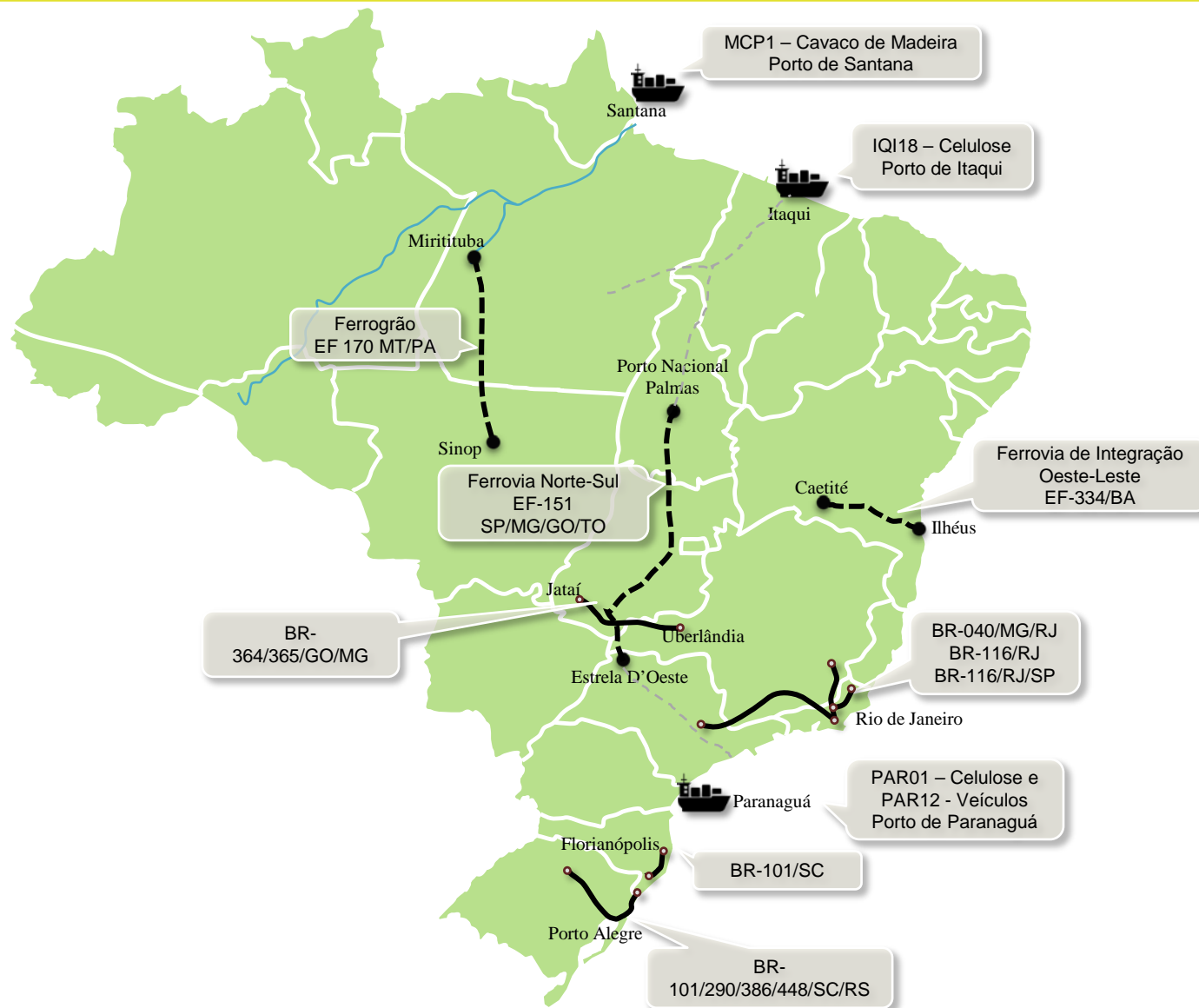
# Projetos de logística que promovem a interligação entre importantes pólos e o escoamento de carga

**LOGÍSTICA**

ENERGIA

MINERAÇÃO

PETRÓLEO & GÁS



## LEGENDA

-  Portos
-  Ferrovias
-  Rodovias

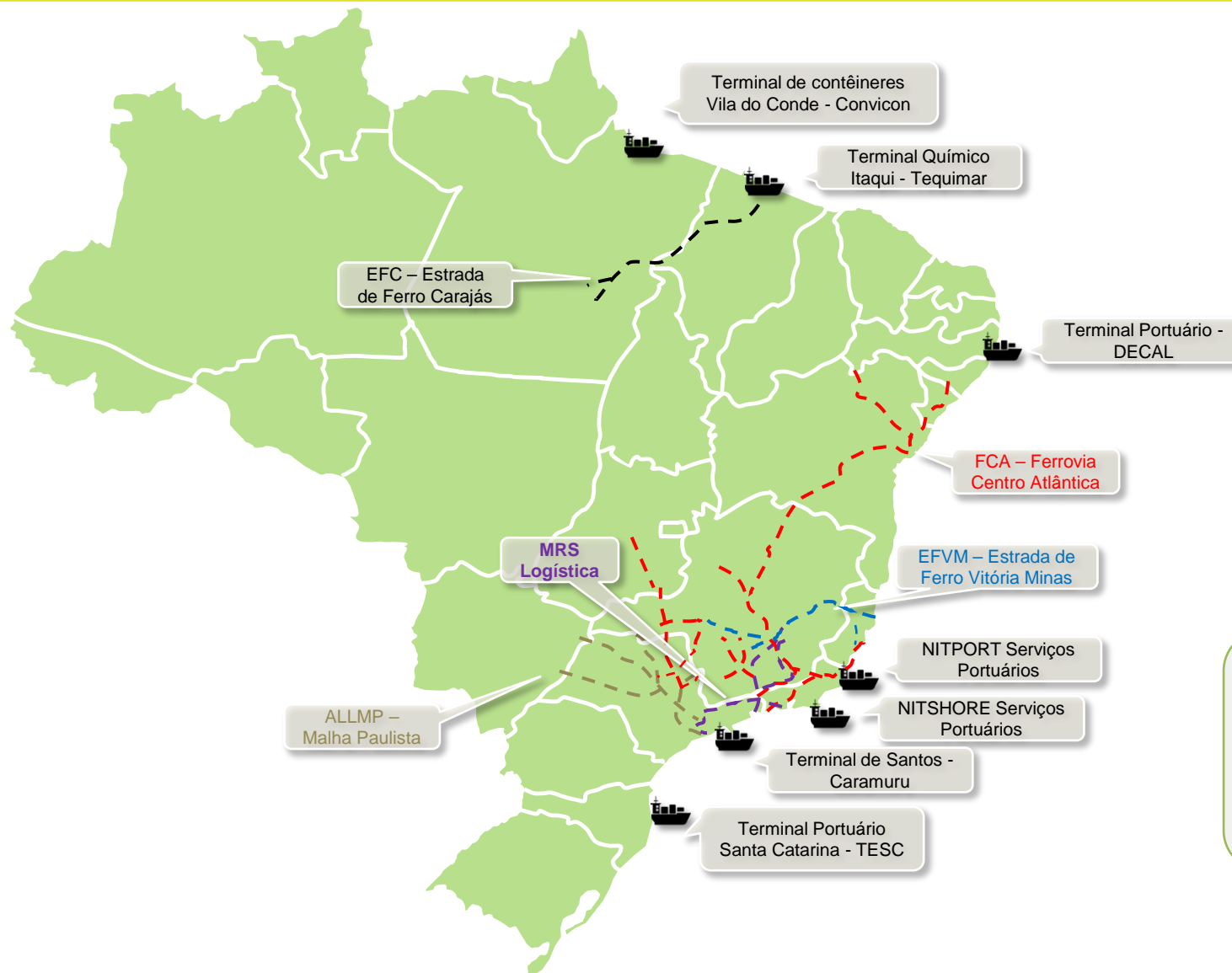
# As prerrogativas qualificadas no PPI buscam alavancar novos investimentos para melhorar o escoamento da produção

**LOGÍSTICA**

ENERGIA

MINERAÇÃO

PETRÓLEO & GÁS



**LEGENDA**

-  Portos
-  Ferrovias

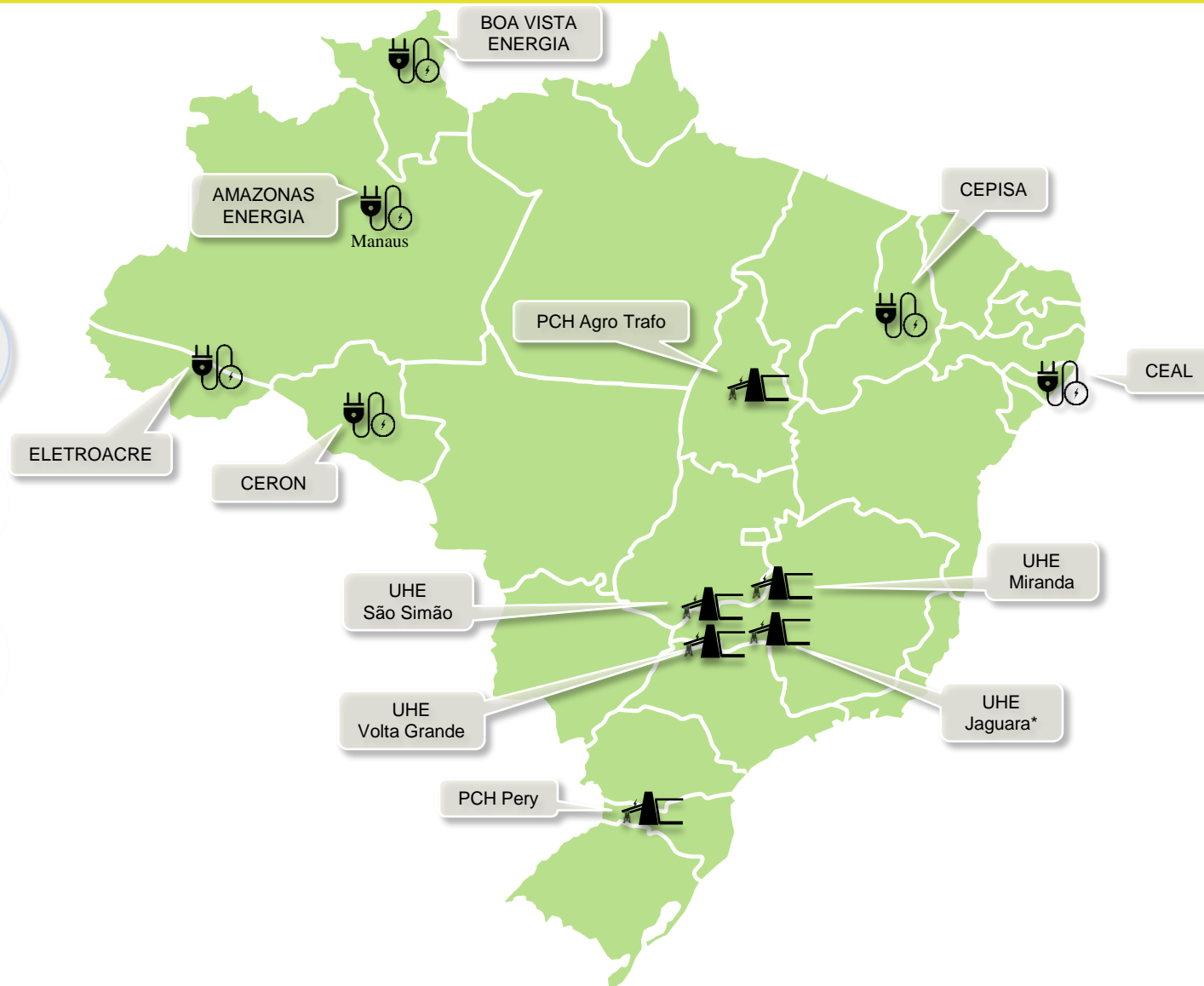
# Projetos de desestatização de cia de distribuição de energia e concessão de usinas geradoras de energia

LOGÍSTICA

**ENERGIA**

MINERAÇÃO

PETRÓLEO & GÁS



**LEGENDA**

- Distribuição
- Geração

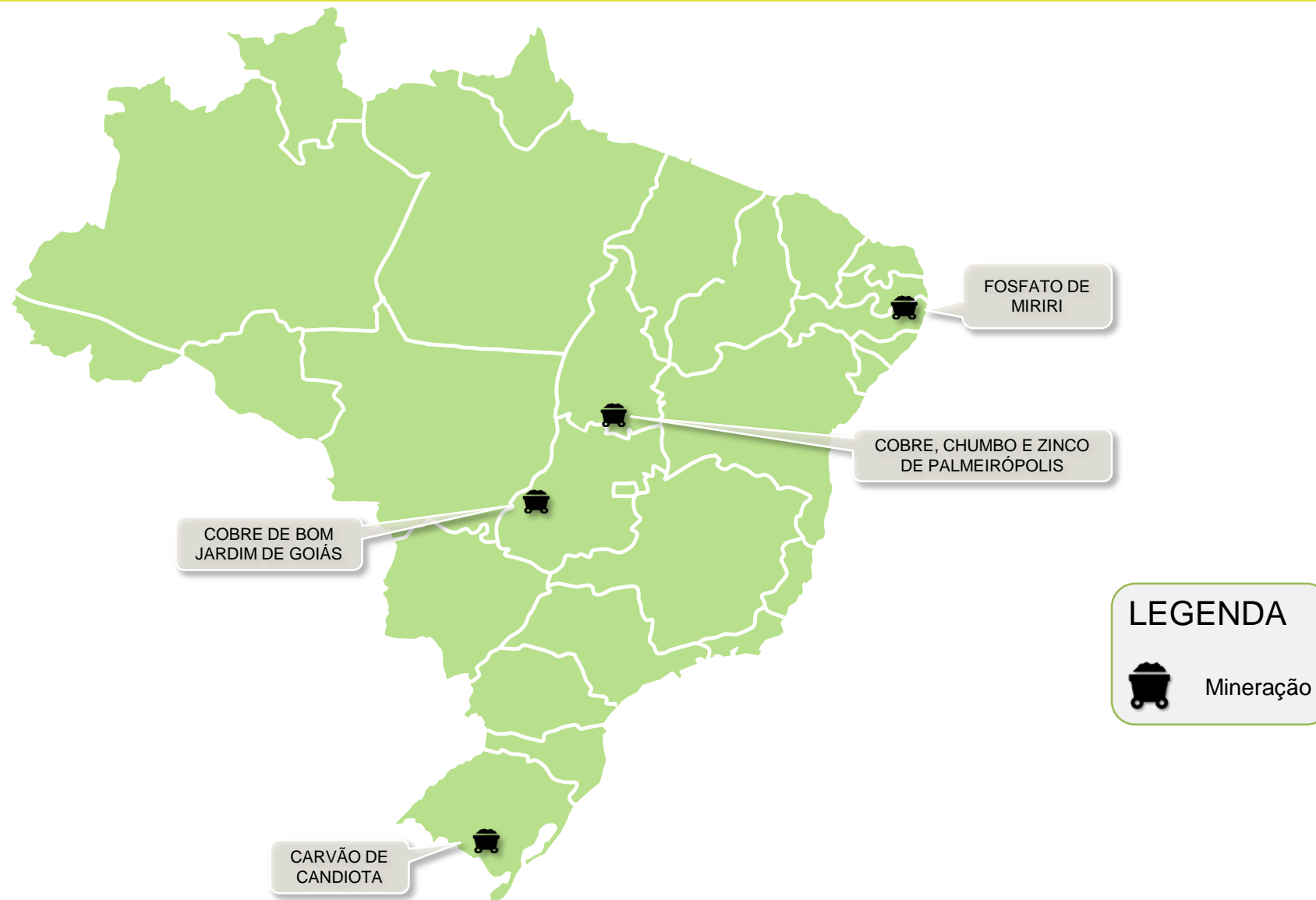
# Setor novo no âmbito das concessões, a mineração possibilita abertura de atrativas frentes de investimento

LOGÍSTICA

ENERGIA

**MINERAÇÃO**

PETRÓLEO & GÁS



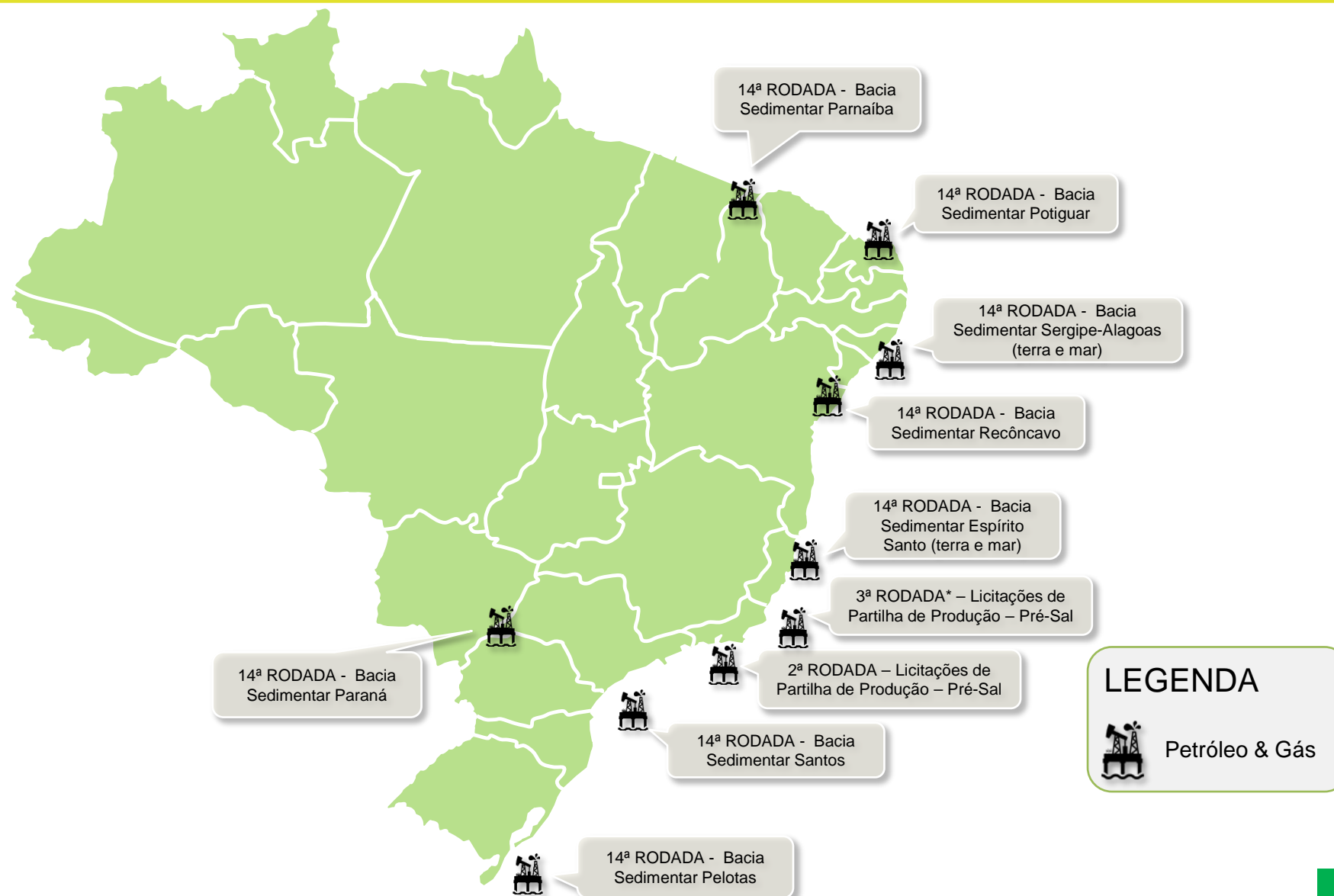
# Projetos que são fortes indutores da economia, setor representa quase 15% PIB

LOGÍSTICA

ENERGIA

MINERAÇÃO

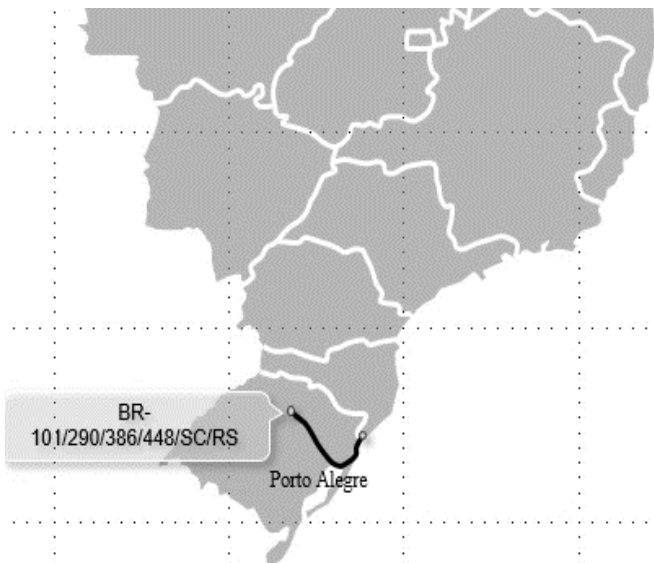
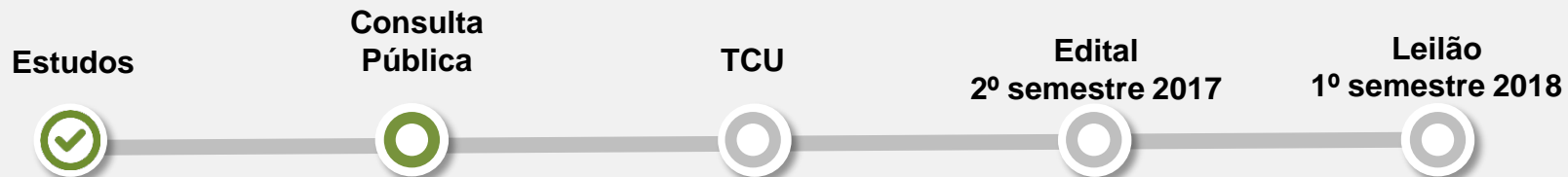
**PETRÓLEO & GÁS**





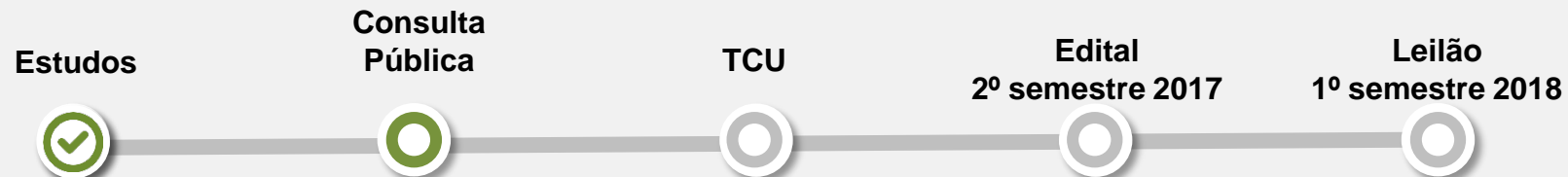
# RODOVIAS

## Divisa SC/RS - Osório-RS Porto Alegre-RS Carazinho-RS



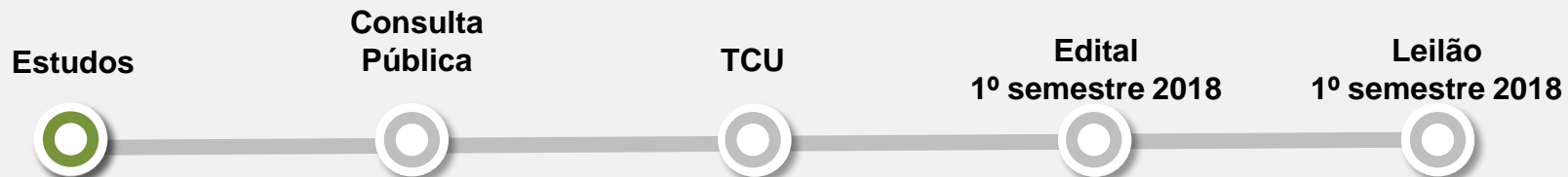
- 473 km de extensão
- Tráfego: trechos com volume diário máximo de tráfego iniciando em 18 mil veículos/dia no 3º ano e atingindo 35 mil veículos/dia no 30º ano.
- Capex Previsto: R\$ 8,4 bilhões
- Opex Previsto: R\$ 5,3 bilhões
- Prazo de concessão: 30 anos
- Critério de Leilão: Menor tarifa de pedágio
- Importância: Engloba corredores na Região Metropolitana de Porto Alegre e entorno que já estão saturados e necessitam de intervenções.

## Jataí-GO Uberlândia-MG



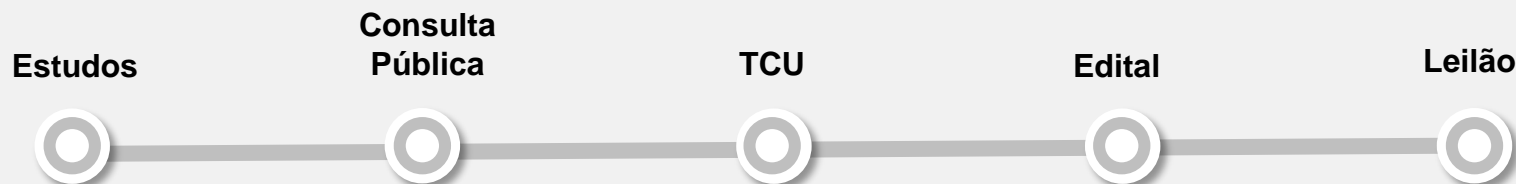
- 437 km de extensão
- Tráfego: 4,4 mil veículos/dia no 1º. ano da concessão
- Capex Previsto: R\$ 2,0 bilhões
- Opex Previsto: R\$ 2,7 bilhões
- Prazo de concessão: 30 anos
- Critério de Leilão: Menor tarifa de pedágio
- Importância: Relevante corredor para escoamento da produção agroindustrial do sudeste goiano e Triângulo Mineiro – conecta trechos já concedidos das BR-050 e BR-153, possibilitando acesso ao mercado do Sudeste e ao Porto de Santos.

## Sul de Palhoça/SC a Divisa SC/RS



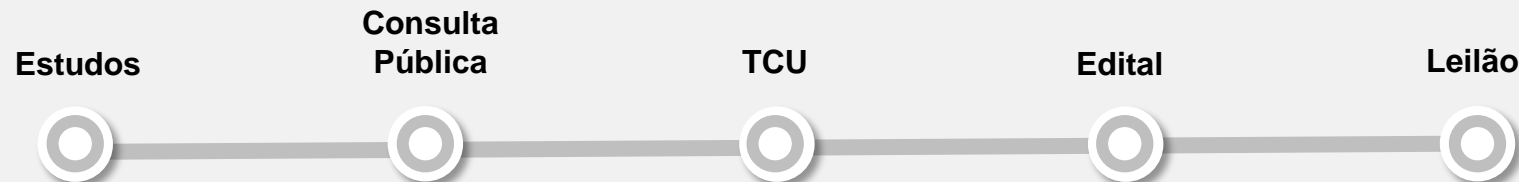
- 220 km de extensão
- Tráfego: trechos com média de 24 mil veículos/dia
- Capex Previsto: R\$ 4,1 bilhões
- Opex Previsto: R\$ 4,5 bilhões
- Prazo de concessão: 30 anos
- Critério de Leilão: Menor tarifa de pedágio
- Obras possibilitarão ampliação da capacidade e melhor nível de serviço, proporcionando redução de acidentes e de congestionamentos, melhoria na trafegabilidade, bem como significativa contribuição para o desenvolvimento econômico da região.

## Juiz de Fora ao Rio de Janeiro



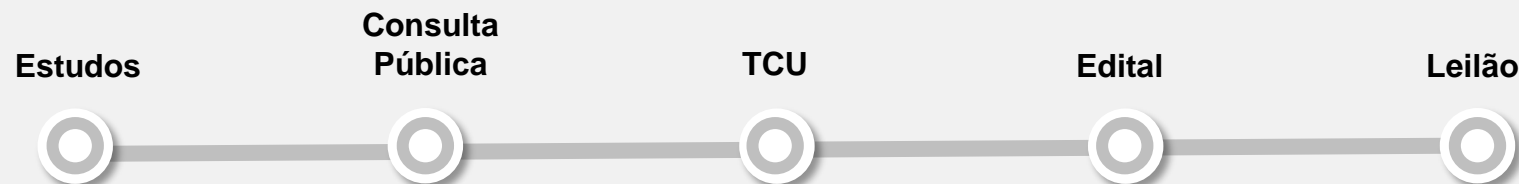
- Projeto *brownfield*
- 180 km de extensão
- Tráfego: volume médio diário de 17 mil veículos/dia
- O trecho encontra-se atualmente concedido à CONKER. O contrato de concessão atual se encerra em março de 2021
- Realização de licitação de nova concessão antes do término do contrato atual
- Importância: Faz a ligação entre o Rio de Janeiro e Juiz de Fora/MG. É o principal corredor rodoviário entre os estados de Minas Gerais e do Rio de Janeiro, além de ser um trecho relevante na rodovia radial que faz a ligação entre Brasília e Rio de Janeiro
- A contratação dos estudos de viabilidade do projeto será no 2º Semestre de 2017.

## Além Paraíba à BR-040



- Projeto *brownfield*
- 142,5 km de extensão
- Tráfego: volume médio diário de 23 mil veículos/dia
- O trecho encontra-se atualmente concedido à CRT. O contrato de concessão atual se encerra em março de 2021
- Realização de licitação de nova concessão antes do término do contrato atual
- Importância: É a única rota, a partir da cidade do Rio de Janeiro, para se contornar a Baía de Guanabara, permitindo o acesso à Região dos Lagos, ao norte do Estado, e às regiões Norte e Nordeste do Brasil
- A contratação dos estudos de viabilidade do projeto será no 2º Semestre de 2017.

## Rio de Janeiro a São Paulo

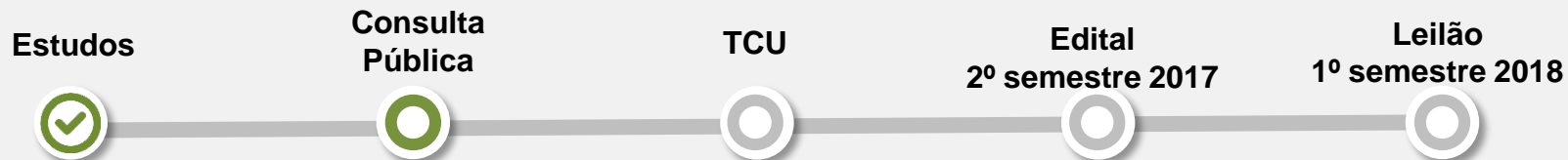
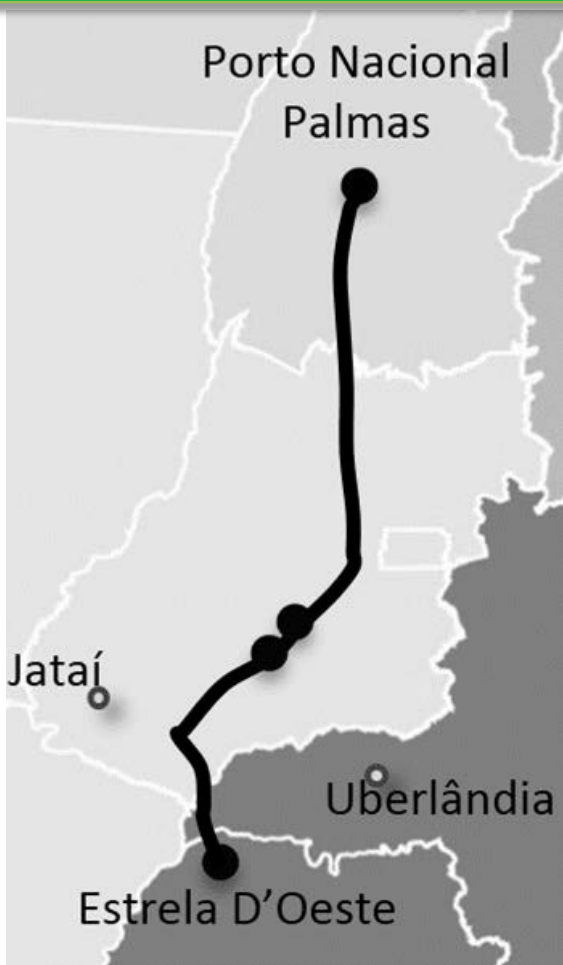


- Projeto *brownfield*
- 402 km de extensão
- Tráfego: volume médio diário de 42 mil veículos/dia
- O trecho encontra-se atualmente concedido à CCR. O contrato de concessão atual se encerra em março de 2021
- Realização de licitação de nova concessão antes do término do contrato atual
- Importância: Faz ligação entre as duas maiores regiões metropolitanas do País (São Paulo e Rio de Janeiro). Além disso, a rodovia faz parte da principal ligação entre o Nordeste e o Sul do país, cortando 34 cidades
- A contratação dos estudos de viabilidade do projeto será no 2º Semestre de 2017.



# FERROVIAS

## EF-151 - Porto Nacional-TO - Estrela D'Oeste-SP



- Espinha dorsal do sistema ferroviário brasileiro
- Extensão: 1.537 km
- Importância: Amplia conexão ferroviária da região central do país à malha Paulista da ALL (Porto de Santos) e aos Portos do Norte/Nordeste (Itaqui e futuramente Vila do Conde)
- Porto Nacional/TO – Anápolis/GO (855 km): Obra concluída
- Ouro Verde/GO-Estrela D'oeste/SP (682 km): 90% executado pela VALEC; Término: Fev/18
- Investimento previsto: R\$ 2,76 bilhões
- Carga Prevista: 1.2 milhões de toneladas em 2019 e 22,9 milhões em 2045 (granéis líquidos, sólidos e carga geral)
- Critério do Leilão: Maior valor de outorga – mínima de R\$ 1,63 bilhões
- Prazo de Concessão: 30 anos
- Publicada a Consulta Pública em 27/6/17 (Prazo de consulta até 11/8/17)

## EF-170 - Lucas do Rio Verde-MT - Sinop-MT Itaituba-PA

Estudos



Consulta  
Pública



TCU



Edital  
2º semestre 2017

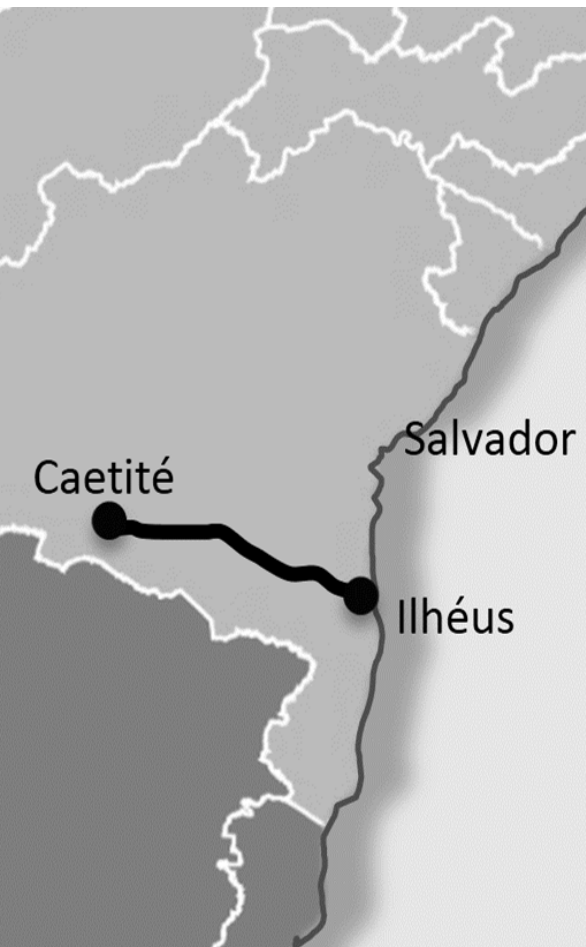
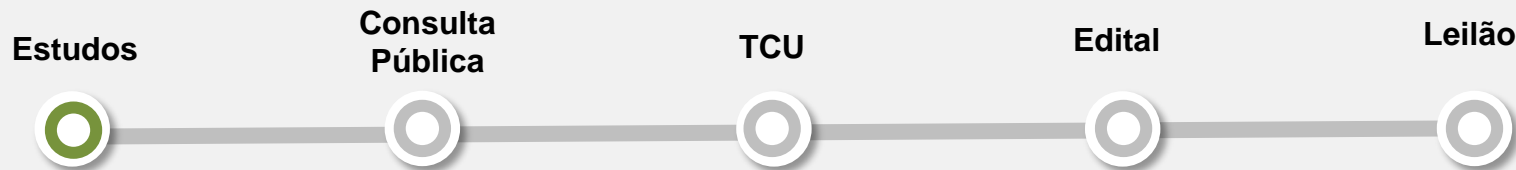


Leilão  
1º semestre 2018



- Novo corredor ferroviário de exportação pelo Arco Norte
- Extensão: 1.142 km
- Importância: visa melhorar o escoamento da produção agrícola do Centro-Oeste, por meio de conexão, no estado do Pará, ao Porto de Miritituba.
- Empreendimento greenfield
- Investimento Previsto: R\$ 12,6 bilhões
- Carga Prevista: 25 milhões de toneladas em 2020 e 42 milhões em 2050
- Critério do Leilão: Maior valor de outorga (em estudo)
- Prazo de Concessão: 65 anos

## EF-334 - Ilhéus-BA - Caetité-BA



- Extensão: 537 km
- Importância: escoará minério de ferro produzido na região de Caetité/BA e a produção de grãos do Oeste da Bahia (Minas da Bahia Mineração – BAMIN) pelo Porto Sul, complexo portuário a ser construído nas imediações da cidade de Ilhéus/BA sob a responsabilidade do Governo do Estado da Bahia. Poderá também estabelecer a conexão do referido Porto com a FNS.
- Situação Atual: Obra a cargo da VALEC . Está com avanço físico de 70,3% e recebeu cerca de R\$ 1,9 bilhão de investimento.
- Critério do Leilão: Maior valor de outorga (em estudo)
- Investimento Previsto: R\$ 1,14 bilhão para conclusão das obras

## ALLMP, EFC, EFVM, FCA, MRS

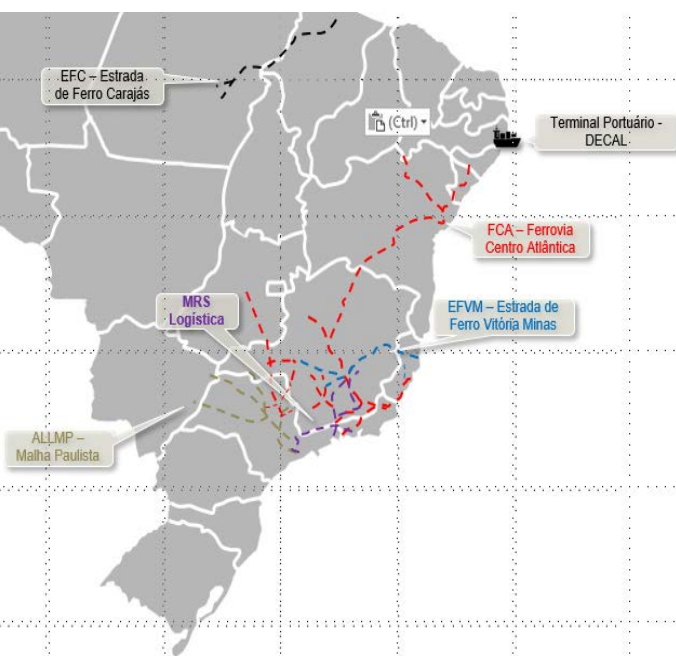
Plano de Negócios

Consulta Pública

Parecer Técnico-jurídico

Decisão Colegiada

Assinatura do Aditivo

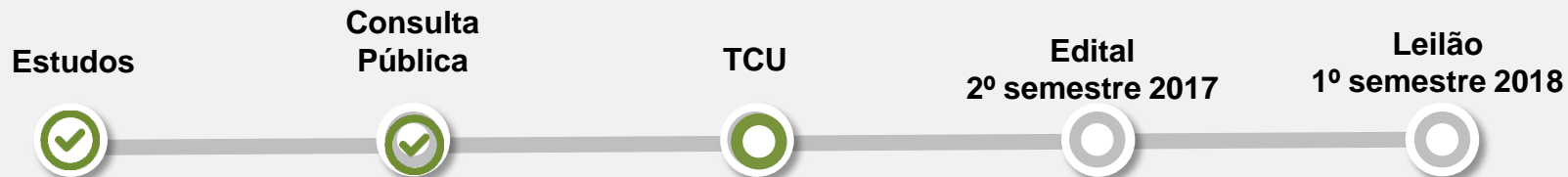


- Trechos concedidos na segunda metade da década de 90 para a iniciativa privada
- Prorrogação antecipada para viabilizar investimentos de interesse público em malhas
- Extensão total: 12.675 Km
- Movimentação: 457 milhões t/ano (90% da movimentação anual das ferrovias nacionais)
- Investimento estimado: R\$ 25 bilhões
- Prazo: 30 anos
- Audiência pública da Malha Paulista encerrada. (Previsão de contrato: 2º sem/2017)
- Audiência pública da MRS Logística no 2º sem/17. (Previsão de contrato: 2º sem/2017)
- Audiência pública da Ferrovia Centro-Atlântica S.A, Estrada de Ferro Carajás, Estrada de Ferro Vitória a Minas no 2º sem/17. (Previsão de contrato: 1º sem/18)



# PORTOS

## PAR01



- Projeto *Greenfield*
- Área do Terminal: 28.000 m<sup>2</sup>
- Investimentos estimados: R\$ 102 mi
- Prazo do contrato: 25 anos
- Critério do Leilão: Maior Outorga
- Capacidade: 1,3 milhões de toneladas/ano (celulose)
- Valor a ser investido : R\$ 102 milhões

## PAR12



Estudos



Consulta  
Pública



TCU



Edital  
2º semestre 2017



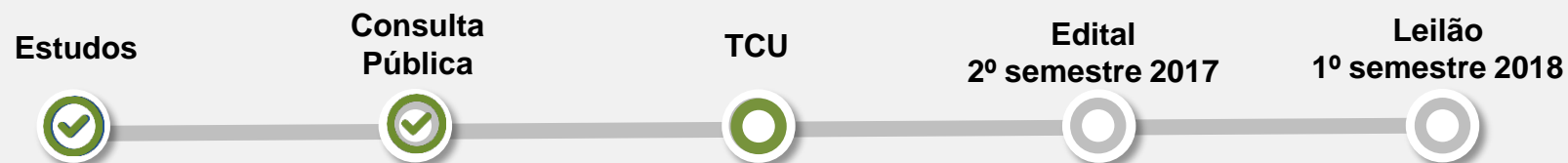
Leilão  
1º semestre 2018



- Projeto *Greenfield*
- Investimentos estimados: R\$ 72 mi
- Área do Terminal: 170,2 mil m<sup>2</sup>
- Prazo do contrato: 25 anos
- Critério do Leilão: Maior Outorga
- Capacidade: 300 mil unidades/ano (veículos)

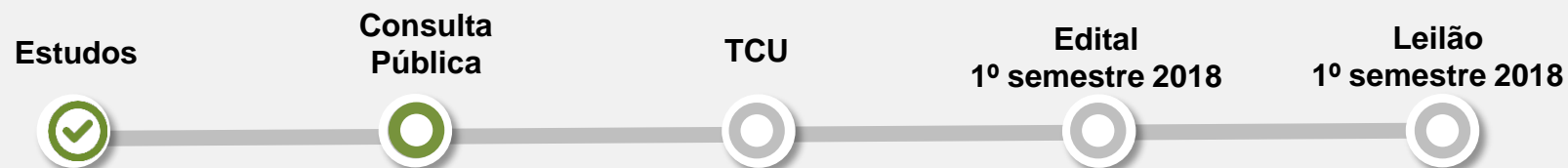
## PORTOS – Arrendamento de terminal para movimentação de carga geral (celulose) no porto de Itaqui no Maranhão

**IQI18**



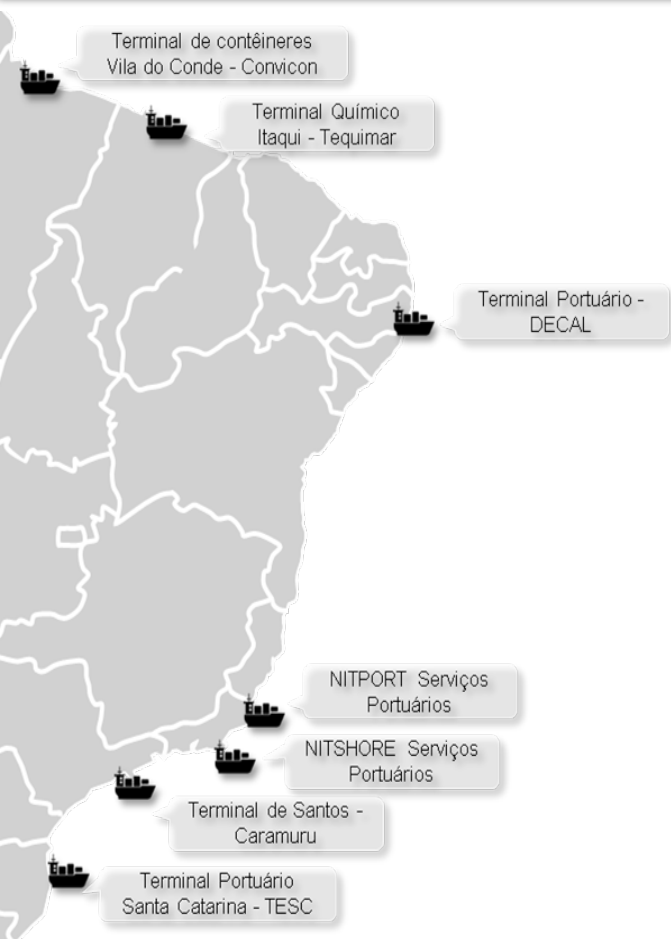
- Projeto *Greenfield*
- Área do Terminal: 53.000 m<sup>2</sup>
- Investimentos estimados: R\$ 221 mi
- Prazo do contrato: 25 anos
- Critério do Leilão: Maior Outorga
- Capacidade: 1,5 milhões de toneladas/ano (celulose)

## MCP1



- Projeto *brownfield*
- Área do Terminal: 22.000 m<sup>2</sup>
- Investimentos estimados: R\$ 61 mi
- Prazo do contrato: 25 anos
- Critério do Leilão: Maior Outorga
- Capacidade: 1 milhões de toneladas/ano (cavaco de madeira)
- Publicada a Consulta Pública em 5/7/17 (Prazo de consulta até 3/8/17)

## CARAMURU, DECAL, CONVICON, NITPORT, NITSHORT, TEQUIMAR E TESC



Aprovação do plano de investimentos



Aprovação do EVTEA



Assinatura do Aditivo



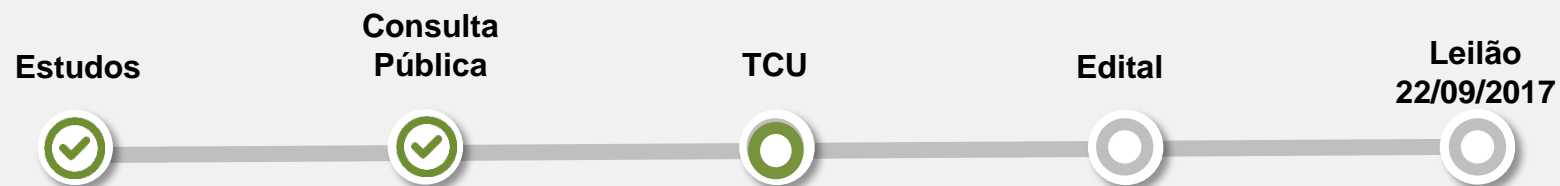
- Prorrogação antecipada dos contratos com o objetivo de viabilizar investimentos de interesse público no setor portuário
- 7 Projetos *brownfield*
- Área total dos Terminais: 399.000 m<sup>2</sup>
- Investimentos Totais Estimados: aproximadamente R\$ 951 mi
- Prazo de prorrogação dos contratos de **Renovações Antecipadas (6 contratos)**:  
Convicon (15 anos)  
Tequimar (25 anos)  
NITPORT (10 anos)  
NITSHORE (10 anos)  
Caramuru (25 anos)  
TESC (25 anos)
- **Reequilíbrio (1 contrato)**:  
DECAL



# ENERGIA

## Volta Grande, Miranda, São Simão e Jaguará\*

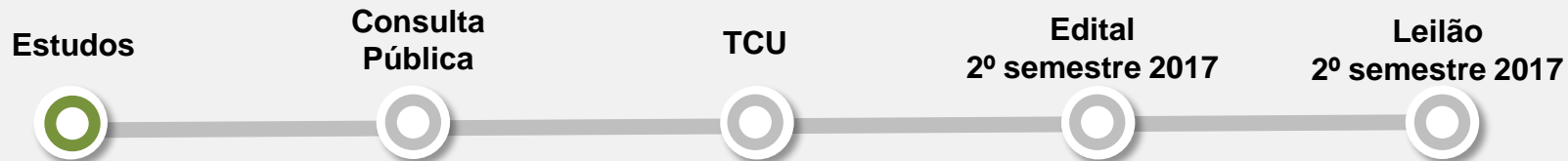
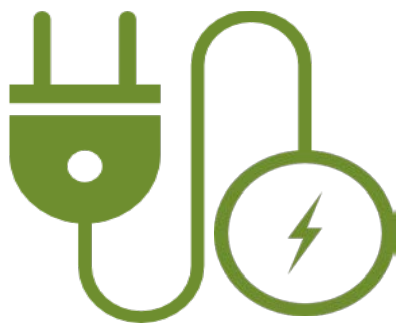
Concessão das Usinas Hidrelétricas de Volta Grande, Miranda, São Simão e Jaguará\*, localizadas no Estado de Minas Gerais e Goiás.



- Projetos *brownfield*
- Modelo: Concessão comum
- Prazo: 30 anos
- Investimentos (O&M + Melhorias): R\$ 478 milhões/ano
- Valor mínimo de Outorga: R\$ 11,05 bilhões
- Capacidade: 2.922 MW
- Garantia física: 1.973 MW

## ELETROBRAS

A Amazonas Distribuição de Energia tem como atividade principal a distribuição de energia elétrica em 62 municípios do Estado do Amazonas.

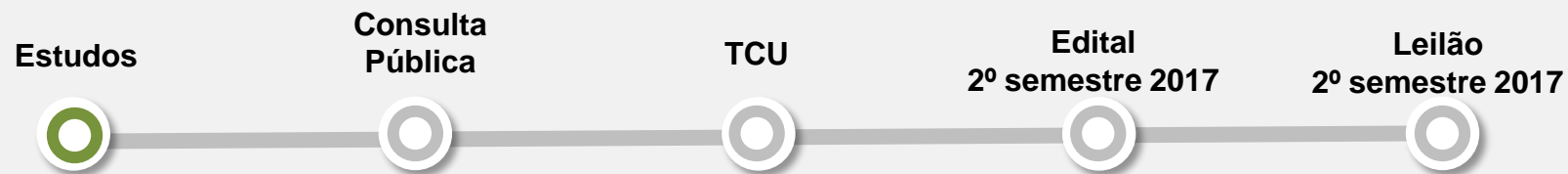
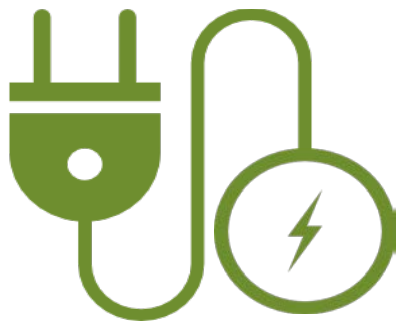


Além da privatização da empresa, o projeto contempla a outorga de um contrato de concessão:

- Projeto *brownfield*
- Modelo: Privatização + Concessão
- Prazo: 30 anos
- Preço mínimo estimado: A ser definido pelos estudos contratados pelo BNDES
- Consumidores atendidos: 589.332 de consumidores
- *Desafio: necessidade de definir estratégia (tratamento regulatório) para viabilização das empresas que têm alto endividamento, levando em consideração aspectos econômico, operacionais e financeiros.*

## ELETROBRAS

A empresa atua na distribuição de energia elétrica no município de Boa Vista, e outros 10 municípios no Estado de Roraima.

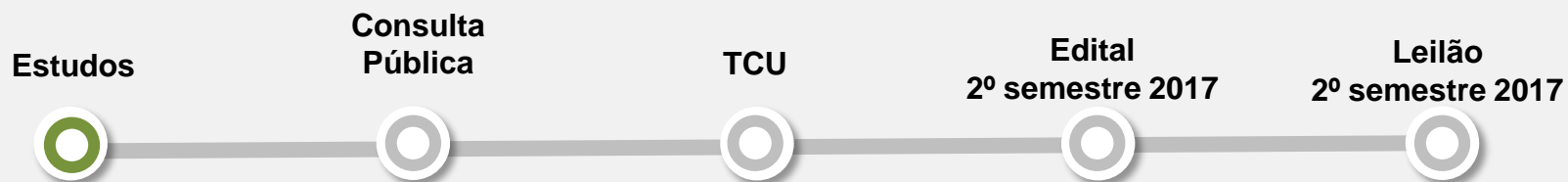
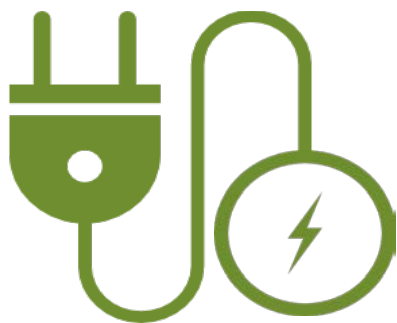


Além da privatização da empresa, o projeto contempla a outorga de um contrato de concessão:

- Projeto *brownfield*
- Modelo: Privatização + Concessão
- Prazo: 30 anos
- Preço mínimo estimado: A ser definido pelos estudos contratados pelo BNDES
- Consumidores atendidos: 106.620 de consumidores
- *Desafio: necessidade de definir estratégia (tratamento regulatório) para viabilização das empresas que têm alto endividamento, levando em consideração aspectos econômico, operacionais e financeiros.*

## ELETROBRAS

Concessionária de distribuição de energia responsável pelo atendimento de todo o Estado do Acre, com 22 municípios e área física de concessão de 164.222 km<sup>2</sup>

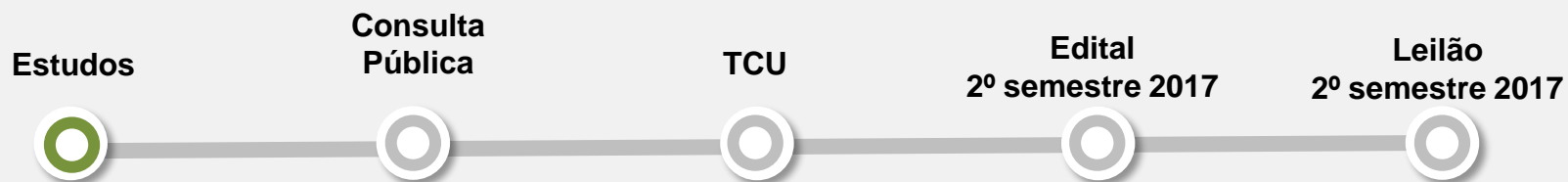
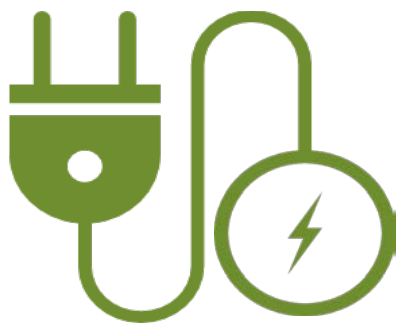


Além da privatização da empresa, o projeto contempla a outorga de um contrato de concessão:

- Projeto *brownfield*
- Modelo: Privatização + Concessão
- Prazo: 30 anos
- Preço mínimo estimado: A ser definido pelos estudos contratados pelo BNDES
- Consumidores atendidos: 242.693 de consumidores
- *Desafio: necessidade de definir estratégia (tratamento regulatório) para viabilização das empresas que têm alto endividamento, levando em consideração aspectos econômico, operacionais e financeiros.*

## ELETROBRAS

Concessionária de distribuição de energia elétrica do Estado do Piauí responsável pelo atendimento de 224 municípios, abrangendo todo o território Estado do Piauí.

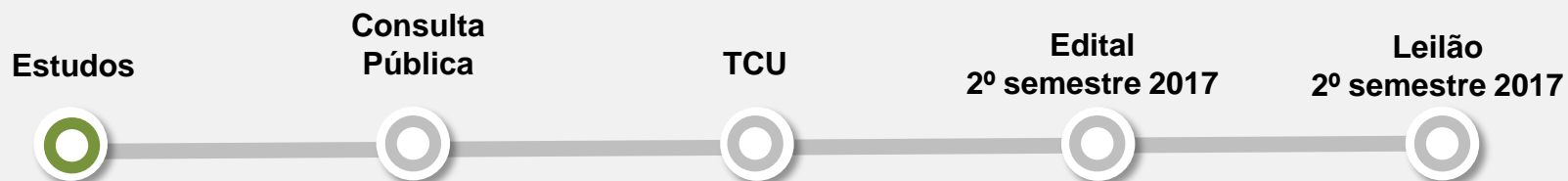
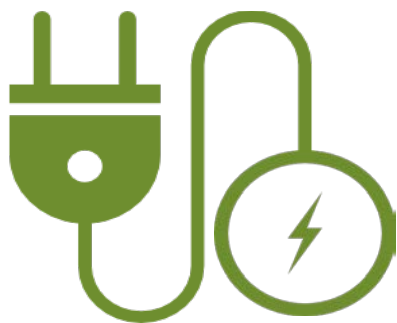


Além da privatização da empresa, o projeto contempla a outorga de um contrato de concessão:

- Projeto *brownfield*
- Modelo: Privatização + Concessão
- Prazo: 30 anos
- Preço mínimo estimado: A ser definido pelos estudos contratados pelo BNDES
- Consumidores atendidos: 1,17 milhão de consumidores
- *Desafio: necessidade de definir estratégia (tratamento regulatório) para viabilização das empresas que têm alto endividamento, levando em consideração aspectos econômico, operacionais e financeiros.*

## ELETROBRAS

Concessionária de distribuição de energia elétrica do Estado de Alagoas responsável pelo atendimento de 102 municípios, em área de concessão de 27.848 km<sup>2</sup>.

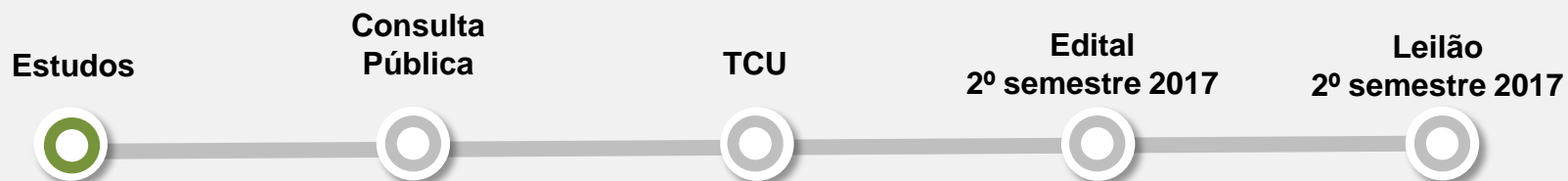
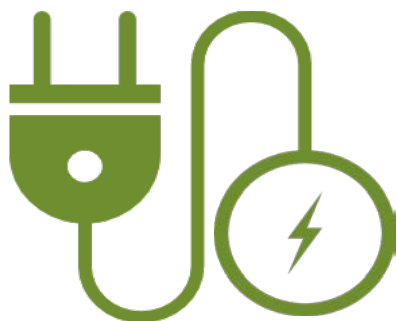


Além da privatização da empresa, o projeto contempla a outorga de um contrato de concessão:

- Projeto *brownfield*
- Modelo: Privatização + Concessão
- Prazo: 30 anos
- Preço mínimo estimado: A ser definido pelos estudos contratados pelo BNDES
- Consumidores atendidos: 1,045 milhão de consumidores
- *Desafio: necessidade de definir estratégia (tratamento regulatório) para viabilização das empresas que têm alto endividamento, levando em consideração aspectos econômico, operacionais e financeiros.*

## ELETOBRAS

CERON é responsável pelo atendimento de 52 municípios em uma área de 237.576 Km<sup>2</sup>. Atendidos ainda 9 Sistemas Isolados por meio de parque térmico, à base de óleo diesel.



Além da privatização da empresa, o projeto contempla a outorga de um contrato de concessão:

- Projeto *brownfield*
- Modelo: Privatização + Concessão
- Prazo: 30 anos
- Preço mínimo estimado: A ser definido pelos estudos contratados pelo BNDES
- Consumidores atendidos: 589.332 de consumidores
- *Desafio: necessidade de definir estratégia (tratamento regulatório) para viabilização das empresas que têm alto endividamento, levando em consideração aspectos econômico, operacionais e financeiros.*

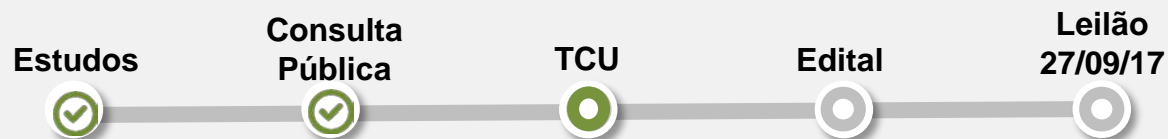


# ÓLEO E GÁS

## 14ª rodada de **licitações** blocos exploratórios de **petróleo e gás natural**



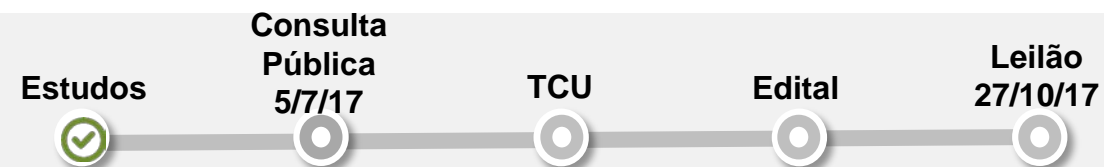
Outorga Mínima  
R\$ **1,8** bilhão



## 2ª rodada de **licitações** Regime **partilha de produção** (áreas unitizáveis)



Outorga Mínima  
R\$ **3,4** bilhões



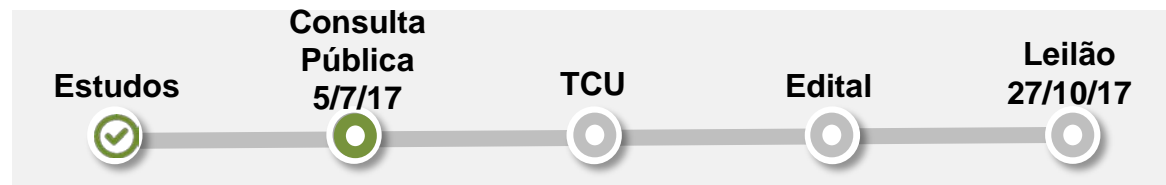
3ª rodada de **licitações\***

Regime de partilha de  
**produção no Pré-sal**



Outorga Mínima

R\$ **4,4** bilhões





# MINERAÇÃO



Programa de  
Parcerias de  
Investimentos

**CRESCER**  
Investimento . Infraestrutura . Emprego

**Fosfato (Miriri-PE/PB)**

**Cobre, Chumbo e Zinco  
(Palmeirópolis-TO)**

**Carvão (Candiota-RS)**

**Cobre (Bom Jardim-GO)**

Os depósitos minerais qualificados no PPI encontram-se em estágio intermediário a avançado de pesquisa. As áreas contam com projetos de pesquisa aprovados pelo DNPM.



**Miriri:** Há, hoje, no Brasil, uma forte demanda por fosfato e o país importa cerca de 43% do que consome, que é usado basicamente no setor agrícola.

**Palmeirópolis:** São áreas pequenas, mas com potencial elevado para aumento de reservas e boa localização de infraestrutura (sendo atendido por estradas e ferrovias).

**Candiota:** O carvão tem seu principal uso destinado às termelétricas da região (como a Usina Termelétrica Presidente Médice). Outras termelétricas estão sendo implantadas nas proximidades, algumas em fase de licenciamento.

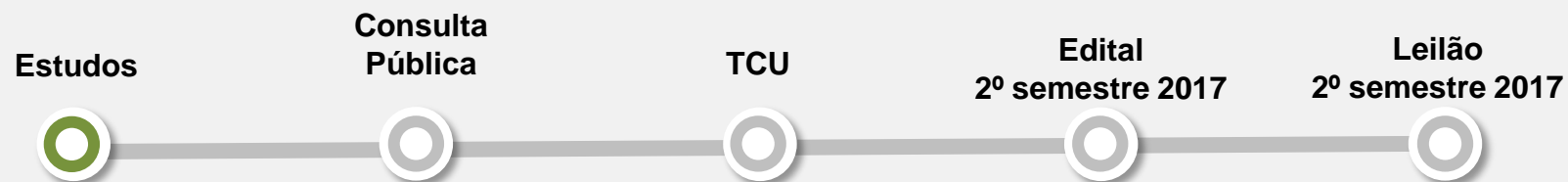
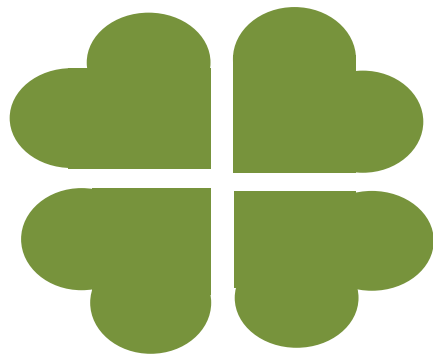
**Bom Jardim:** O cobre de Bom Jardim de Goiás pode trazer grande importância para a economia local e nacional, em especial, pela sua aplicabilidade na construção civil (instalações hidráulicas, gás, combate a incêndio, reservatórios, conectores elétricos entre outros).



# CONCESSÃO

## LOTEX

Essa modalidade de loteria, “Raspadinha”, como popularmente é conhecida, tem um potencial significativo de comercialização no País.



- Loteria Instantânea Exclusiva (LOTEX) foi criada pela Lei Federal nº 13.155/15
- Órgãos envolvidos: Caixa Econômica Federal e Ministério da Fazenda
- Responsável pelos estudos: BNDES
- Conclusão dos estudos: jul/17
- Critério do Leilão: Maior Outorga



# CONSIDERAÇÕES FINAIS

**GOVERNANÇA, TRANSPARÊNCIA E PARTICIPAÇÃO**

**RESGATE DO PODER POLÍTICO (MINISTÉRIOS) E DA  
CAPACIDADE TÉCNICA (ENTIDADES REGULADORAS)**

**SEGURANÇA JURÍDICA E AMBIENTAL, RACIONALIDADE,  
RESPONSABILIDADE E PREVISIBILIDADE**

**COMPETITIVIDADE E INTERESSE PÚBLICO**

**MONITORAMENTO E APERFEIÇOAMENTO**





**PPI**

**PROGRAMA DE  
PARCERIAS E  
INVESTIMENTOS**

**CRESCER**

Investimento . Infraestrutura . Emprego

Secretário de Articulação de Políticas Públicas  
[henrique.pinto@presidencia.gov.br](mailto:henrique.pinto@presidencia.gov.br)  
(55) 61 3411-6412 - [www.ppi.gov.br](http://www.ppi.gov.br)